

2022 年 5 月

总第二一四期

5

techonor.



声
闻

导 读

◇ 中法合作开发第三方市场 强强联合多方共赢

◇ 仓储风险

◇ 鱼粉存放不当导致自燃拒赔案

为客户创造价值

中法合作开发第三方市场 强强联合多方共赢？



喀麦隆克里比深水港项目不仅惠及喀麦隆和次区域，也是中法合作模式的有益实践。日前，中国港湾工程有限责任公司（以下称中港）中部非洲区域管理中心总经理许华江在接受专访时说，中法在第三方市场的合作是“强强联合”，有利于将中国优秀的制造能力和发达国家的成熟商业理念结合，实现多方共赢。

克里比港是喀麦隆唯一深水港。2011年，喀麦隆政府通过中国进出口银行“两优贷款”，同中港签署5.68亿美元合同，建设深水港一期项目。该项目采用中国标准，包括一个4万吨级多用途泊位和一个5万吨级集装箱泊位，历经三年建成，于2018年3月正式开港运营。目前由中港、法国波洛莱集团、法国达飞海运集团和喀方组建克里比集装箱码头运营公司，联合运营港口一期。

联合体运营数据显示，一期自运营以来，年营业收入稳步增长。截至2021年12月累计营收6301万欧元；2021年营业额较2020年增长52%，为运营以来最高值。2021年度进口箱量相较于2020年增长117%。截至2021年12月底，港口累计接收船舶822艘，平均每年接收船舶205艘。

惠人达己

T: +86 532 86100099

克里比港务局规划与环境部官员帕特里克·姆比拉指出，港口运营以来对喀麦隆经济影响显著。深水港的关税收入从2019年的7.5亿中非法郎（约126万美元）飙升到2021年的1500亿中非法郎（约2.5亿美元）。港口建设和运营直接创造了约1000个就业岗位。七年前，克里比只有两家银行，如今已有七家银行。依托港口，已成立包括木材厂、可可厂和水泥厂等约30家企业。同时，港口辐射中非共和国、乍得和刚果（布）等腹地，拉动次区域经济发展。不久前，喀麦隆政府与刚果（布）政府签署协议，决定在两国边境一铁矿区修建铁路连通克里比港。

2015年，中法两国在巴黎发表联合声明，鼓励和支持两国企业在第三方市场开展或加强合作。克里比深水港项目不仅惠及喀麦隆和次区域，也是中法合作模式的有益实践。

许华江认为，中法联合运营，优势互补，强强联合。以克里比深水港项目为例。波洛莱是非洲最大的物流运输服务商，在全球的物流网点非常密集，可以为港口运营提供稳定的物流量。达飞是全球第三的集装箱承运公司，其运量在非洲西海岸位居第二，具备完善的航线。而中港是全球最大的港口设计建设公司，也是克里比深水港项目指定的唯一机械设备供应商和维修商。

此外，对于中方而言，中法联合运营是一个学习良机。“西方企业拥有上百年的海外运营历史，具备成熟的管理架构和运营理念，在特许经营方面优势明显，值得借鉴。有了克里比深水港运营经验，中港投资并控股在建的尼日利亚莱基港项目，可谓学以致用。”许华江说。

他认为，联合运营模式也利于规避政治风险。非洲国家政局不稳。法国在喀麦隆有传统影响力。而中国是喀麦隆重要贸易国，影响力也持续上升。所以，在喀麦隆，中法联合运营更有利于抵御政治风险。

诚至诺行

F: +86 532 86100089

他还认为，联合运营的模式可以化解利益冲突。缓解西方国家企业、中国企业、当地政府等各方的利益冲突和矛盾。

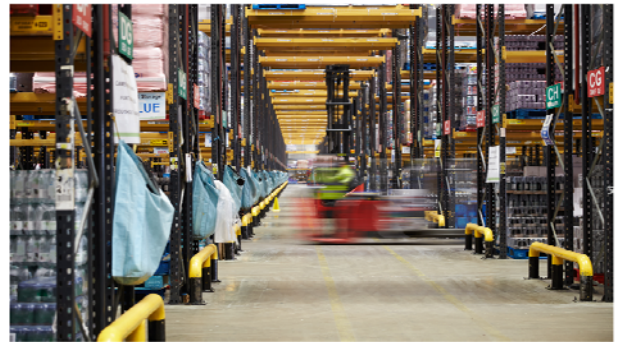
目前的联合运营当中也存在一些问题。许华江认为，目前联营体运输业务发展不平衡，转运业务量远大于进出口业务量。同时，港口交通运输基础薄弱，缺乏经济区和物流区，配套设施不足。

为了弥补道路和物流园缺失给客户、物流公司和进出口商造成的额外成本，联营体和港务局将下调价格以增加对进出口商的吸引力。中港将推动港务局实现克里比港口-工业综合体的开发，并促使政府尽快实现相关基础设施建设承诺。

许华江认为，疏港高速公路、深水港和物流园是克里比地区、喀麦隆和次区域物流网络的重要组成部分。港口及疏港高速公路的建成给物流园及工业区提供了良好基础。同时，园区建设又将给港口及疏港高速公路带来更多交通流量。三者在经济关系上相互依存、相互促进。

据中港介绍，在深水港一期项目的基础上，中港已与喀方签约深水港二期项目和疏港高速公路一期项目。深水港二期项目合同金额为 7.94 亿美元，目前正在建设中，包括 7 万吨级和 10 万吨级的集装箱码头，建成后将由中法联合运营，而一期运营权则移交喀方。疏港高速公路一期项目合同金额为 4.53 亿美元，将于今年 4 月投入运营，这是喀麦隆首次采用中国标准建设的高速公路，将由中港独立运营 30 年。2018 年中港与港务局签署克里比物流园项目商务合同，目前正在推进中。

仓储风险



仓库是全球供应链的基本组成部分，无论是短期或长期的货物存储、运输方式转换、或为更复杂的活动，如为货物返工或联合包装提供便利。可以说，仓库已经成为一个越来越重要的节点，因为供应链中的参与人正在重新考虑运输方式的及时性，同时采用更保守的方式，在沿海口岸和生产点或市场附近持有更多的库存。

仓储活动自然会将许多熟悉的业务集中组合在一个地点，这并不是没有风险的。在过去的两年中，供应链中的一些参与者为了展示出业务调整的灵活性，可能是增加新的仓库或提高现有仓库的容量，以满足不断变化的业务需求。然而，那些在开发仓储业务的人不应就此自满，而应对相关的风险有所了解。

考虑风险的不同角度

建立仓库的初步实际考虑必然与地点、临近的运输网络、仓储规模、劳动力雇佣、租金和/或土地费用有关。第一个也是最重要的决定是自己持有还是租赁仓库。根据这一决定，在责任上可能会有相当大的差异，尤其是维护和修理仓库的责任。在签订任何合同时，充分理解您的义务以降低风险是至关重要的。

“在签订任何合同时，充分理解您的义务以降低风险是至关重要的”

一个日益重要的考虑是气候变化、受天气影响的损失和遇到洪水的可能性。另一个不太首要的考虑因素可能是您的仓储作业周边的其他仓库，或类似设施的经营情况。另外要考虑是否有污染风险或与不相容的货物有关的风险？

一旦地点选定，安保将是另一个需要考虑的关键风险。在相关设施和仓库内发生的盗窃与前几年相比显著增加，约占已记录盗窃案的 25%。这一趋势因国家和地区而异，并受到仓库控制流程和安保措施的不同而有所影响。

虽然可以安排物理设备，如设置周边围墙、闭路电视和栅栏，但有效的安保措施还应包括程序方面，如在招聘人员时确保做到尽职调查、发放安保人员徽章、发放公司统一的制服和安保文件。对于仓库安保而言，从来没有一个万全的解决方案，良好的安保措施很大程度上应取决于考虑存储的货物类型和货物流转的频率。

关于人的事情太多了

行业统计数据表明，仓库环境中发生了大量令人不安的人身伤害。在仓库中有许多移动装置在作业，而自动化的出现则带来了更复杂的安全问题。我们要创造一个安全的环境，不仅是为了减少员工受伤的风险，也是为了提高效率，减少货物损坏的发生率。

管控好人员、访客和分包商是维持安全的基本步骤。梳理在现场的工作人员、出现的时间和原因，限制他们进入不需要进入的区域，并确保提供充分的入职培训，这些都有助于降低风险。有效的隔离人员和装卸设备是作业区域面临的另一个重要挑战。

考虑一系列的风险

2020 年 8 月因贝鲁特的爆炸引起高度关注的另一个风险是废弃或停滞的仓储货物。对此，尽职调查和谨慎的仓储货物管理是一个审慎的策略。

相关的损失可能影响深远；水是无情的，它有能力渗透和破坏几乎所有的地区或商品。洪水不可避免地还是肮脏的，这加剧了损害的可能性。此外，在许多地方下水道被淹没的情况下，水还很不卫生，这进一步增加了损害的严重性和对人员健康的风险。

虽然合同的免责条款可能会提供一定程度的保护，但应当注意当地的天气趋势，确保您的风险评估是最新的，并已采取了所有可行的步骤来减轻风险。如果您不能证明已经根据一个合理的风评估方法来执行安全防护策略，而仅仅是因为在短时间内的降雨量比所知的任何记录都多，这未必能成为法律上的辩护理由。

最后，因仓库火灾而产生的索赔，对成本和经营的影响是最严重的。仓库火灾的主要原因包括电器故障或失灵、热作业、维护不善和执行不到位的禁烟政策。通过定期的风险评估、有效的维护和培训、政策的执行到位和良好的内务管理，许多事故都完全可以避免。对存储的货物要进行尽职调查，并了解其存在的潜在风险，这些都是至关重要的。

无论您的仓库及其周围使用的设备是拥有的还是租赁的，都应该适当地考虑其火灾风险。如果仓库是您租赁的，不应假定这些责任都会由房东来承担。事实上，在许多情况下，仓库的维护和修理都是由承租人负责的。

鱼粉存放不当导致自燃拒赔案



【案情简介】

某被保险人在保险公司投保进口货运险附加 30 天仓储责任，2019 年 5 月，被保险人仓库发生火灾事故，被保险人积极进行了施救。事故造成了部分鱼粉烧焦、结块、变色、串味等不同程度的损失，经现场清点变质鱼粉约 45 吨，被保险人向保险公司索赔人民币 540,000.00 元。

保险公司接到报案后立刻前往查勘，现场与被保险人对受损货物进行了共同清点并抽样检验货物的损失程度，分别

达诺箴言：

众人重利，廉士重名，贤人尚志，圣人贵精。——《庄子·刻意》

免责声明：本出版物仅供一般性参考，并无意提供任何法律或其他建议。我们明示不对任何依赖本出版物的任何内容而采取或不采取行动所导致的后果承担风险。我们保留所有对本出版物的权利。

记录不同受损程度的鱼粉数量，初步认定事故是由于鱼粉自燃造成。

【理赔焦点】

保险人认为，货物存储间通风不足，是造成鱼粉自燃的直接原因。

被保险人认为，货物多年采用此方式存放，且存储间有通风窗户。

【理赔结论】

保险公司聘请行业专业人士搜集现场材料及认真核对审核我国及国际相关材料、仓储标准的基础上，最终得出被保险人通风的面积与相关标准存在较大差异。

最终保险公司出具拒赔函，并向被保险人出具风险提示函“鱼粉存放的注意事项”。